

# Vernieuwingsopgave Grip op de Maas

*“Reëel partnerschap waarbij de concurrentiële belangen tijdelijk ter zijde worden geschoven”*

Met deze inspirerende woorden opende directeur-generaal Rijkswaterstaat Jan Hendrik Dronkers op 2 juni de eerste bijeenkomst Grip op de Maas. Grip op de Maas is de eerste vernieuwingsopgave waaraan Rijkswaterstaat in een co-creatieproces op De Bouwcampus samen met de markt, kennispartners en anderen infrabeheerders gaat werken. Centraal staat de vervanging van de stuwen in de Maas. Door het leggen van nieuwe verbindingen binnen en buiten de bouwketen wordt de vervangingsopgave vanuit een breed perspectief benaderd.

‘Het resultaat in dit co-creatieve traject is geen gegeven. Het staat vast dat we de reis er naar toe samen maken, maar dat hij anders gaat verlopen dan verwacht. De Bouwcampus is de werkplaats voor vernieuwing in de bouw waar nieuwe manieren van samenwerken worden gerealiseerd. De combinatie van huisvesting van verschillende partners en een drukbezette agenda van evenementen in één gebouw zijn de ingrediënten voor een ontmoetingsplek met constante reuring waarin het persoonlijke contact vanzelfsprekend is,’ uit teamleider van De Bouwcampus Majorie Jans in haar welkomstwoord.

## **Grip op de Maas**

Vanaf de 20-er en 30-er jaren van de vorige eeuw zijn natte kunstwerken zoals sluizen en stuwen gebouwd om invulling te geven aan de wensen van de samenleving. Na de aanleg verschoof de aandacht naar beheer en onderhoud. Inmiddels zijn de oudste kunstwerken aan vervanging toe.

Dit vervangingsvraagstuk kan op diverse manieren opgepakt worden. Vaak wordt er door RWS, na selectie, advies gevraagd aan één bureau en op basis van dat advies gaan men verder. Dit is niet verkeerd, maar dan er wordt dan geen gebruik gemaakt van de (denk)kracht van de gehele bouwsector. Ook wordt met de huidige werkwijze vaak gewerkt aan oplossingen binnen de bestaande beleidsperiode van 30 jaar.

Echter, stuwen gaan 100 jaar mee. Het is dan ook niet meer dan logisch om ook over de periode van 30 tot 100 jaar na te denken. Hierover met de gehele bouwsector in een pre-concurrentiële setting na te denken is maatschappelijk zeer waardevol. Projectleider Wim van Hengel wil dan ook graag met aanwezigen op deze andere manier met de sector nadenken over vervanging van 7 Stuwen in de Maas 'op co-creatieve wijze waarbij de individuele belangen buiten beschouwing worden gelaten; uiteraard een spannende exercitie, maar dit is van groot belang om de benodigde deskundigheid daadwerkelijk te kunnen benutten...’.

## **Nieuwe manier van samenwerken**

In deze eerste bijeenkomst gingen de deelnemers in twee deelsessies in gelegenheidsteams uiteen om te sparren over de voorliggende opgave. De samenstelling van deze teams was ingestoken vanuit de ketengedachte waarbij verschillende partijen in de keten vertegenwoordigd waren. Dit zorgde voor uiteenlopende discussies over de gehele breedte van de vernieuwingsopgave zoals project specifieke zaken, de technische aspecten, de scope, de indeling van het proces en het tijdspad.

In de plenaire uitwisseling van de eerste deelsessie werden naast opbouwende ook kritische uitingen gedaan over het proces dat De Bouwcampus en Rijkswaterstaat gestart zijn. Voorbeeld hiervan is dat de samenwerking van groot belang is en de wijze waarop dit gebeurt zal voor een groot deel het succes van dit traject bepalen.

## **Maasschappelijk**

In de tweede deelsessie gingen de deelnemers aan de slag met de vraag: Wat gaan we de volgende bijeenkomst doen en wat is daarvoor nodig. Daarbij viel de kreet ‘Maasschappelijk’. Men gaf aan dat de functies van de stuwen in de Maas en het maatschappelijke gebruik daarvan van groot belang zijn voor het vormgeven van het proces. De complexiteit van het vernieuwingsvraagstuk zit ook veranderende

functies, de gewenste levensduur van de stuwten en het inzichtelijk maken van de consequenties van huidige beslissingen. Door de diversiteit aan disciplines die in de eerste bijeenkomst bijeen is gebracht op De Bouwcampus, kan dit vernieuwingsvraagstuk open en in co-creatie beet gepakt worden. De eerste nieuwe verbindingen zijn in ieder geval gelegd!