

VERSLAG ELFDE SESSIE BRUGDIALOGEN

20 mei 2021

Op 20 mei vond de elfde Brugdialogen plaats, met dit keer een bijzondere aanleiding. Op initiatief van De Bouwagenda werd een 'proeve van' een prognose van de kosten van de Vervangings- en Renovatieopgave van infrastructuur in Nederland opgesteld.

Inleiders

De dialogen stonden deze ochtend in het teken van dit rapport en werden ingeleid door drie sprekers:

- Arie Bleijenberg (TNO);
- Fred Westenberg (Nederlandse Bruggenstichting) en
- Anita Baas (De Bouwagenda en Rijkswaterstaat).



Arie Bleijenberg is auteur van het TNO-rapport dat inzage geeft in de totale omvang van de infrastructurele vernieuwingsopgave met bijhorende vernieuwingskosten. Hij heeft tien jaar leiding gegeven aan de infrastructuur-tak van TNO. Arie toont hoe onze nationale infrastructuur ons grootste gezamenlijke kapitaal is, ter waarde van 300 miljard euro. Arie kondigt aan dat in de verdiepingssessie van 4 juni meer informatie en inzicht wordt gedeeld.

Fred Westenberg is meer dan 30 jaar werkzaam in het assetmanagement van civiele kunstwerken, voorzitter van de Nederlandse Bruggenstichting en vanuit die rol mede initiatiefnemer van het



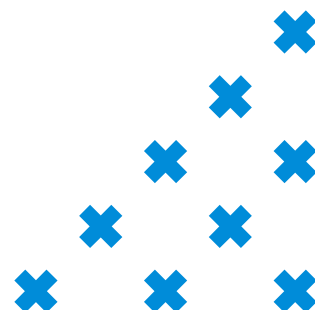
Platform Bruggen. Verder heeft hij vanuit Ingenieursbureau Westenberg en iASSET een goed zicht op een groot deel van het areaal kunstwerken in Nederland. Fred licht toe hoe kunstwerken in beeld zijn, tegelijkertijd is datakwaliteit vaak beperkt. Fred roept beheerders op hun informatie in BGT en Inbor goed te beheren en te delen, zodat we hieruit steeds betere prognoses en kennis kunnen ontwikkelen en dit met elkaar kunnen delen. Hij roept op aan te sluiten bij de community van Platform Bruggen.

Anita Baas was tot voor kort werkzaam als Programmamanager Infra bij De Bouwagenda, maar feitelijk houdt voor haar die opgave niet zonder meer op, nu is zij namelijk vanuit Rijkswaterstaat



blijvend actief voor de totale Nederlandse infra-opgave. Anita was voorheen Hoofd Assetmanagement en manager van complexe landelijke programma's op het gebied van bezuinigingen en duurzame energie. Daarvoor is ze jarenlang werkzaam geweest als interimmanager in de consultancy in binnen en buitenland. Ze heeft een enorme passie voor verandervraagstukken en duurzame transitie, en focust daarbij vooral op wat dit voor mensen en organisaties betekent.

Arie en Fred schetsen het rapport inhoudelijk en tonen het belang van het op orde krijgen en houden van je data. Anita schetst het belang van het rapport richting een gezamenlijk referentiekader aan. Het geeft cijfers en woorden aan de urgentie van de vervangingsopgave. Anita benoemt het rapport als een hulpmiddel en legitimatie voor het aanpakken van onze infrastructuur, bijvoorbeeld door het vragen van aandacht



aan bestuur en politiek. Het rapport is kortom een essentieel middel voor het duurzaam beheer van onze infra in Nederland. Het wordt gebruikt om aandacht te vragen voor de problematiek in Den Haag. Als altijd vormen de dialogen het hoofdbestanddeel van de ochtend. Na afloop wordt via de chat en een nagesprek verslag gedaan door de deelnemers. Voorop staat dat er veel herkend wordt in het rapport. Ook worden veel aandachtspunten benoemd. Een greep hieruit:

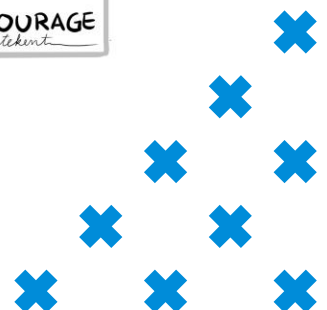
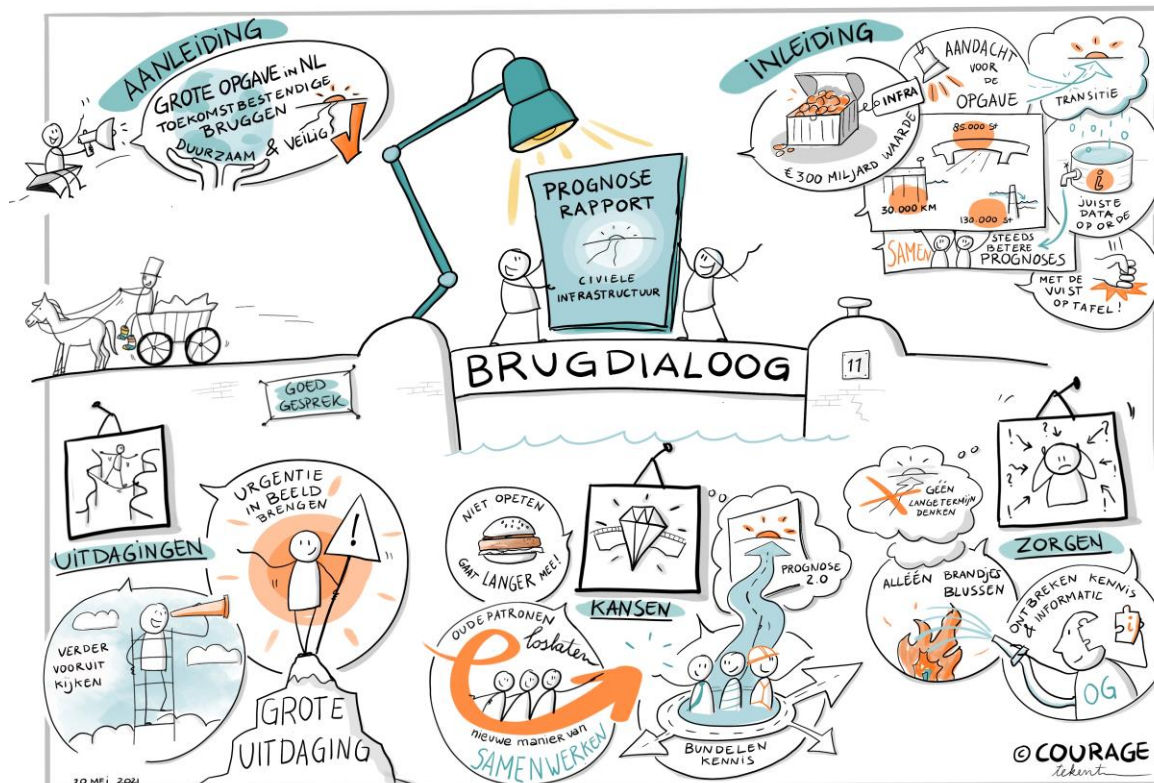
Kansen:

- Vergroten van draagvlak, urgentie én wil in alle lagen van de organisaties → Kunstwerken zijn wél sexy om in te investeren. Of leg de link naar maatschappelijke onderwerpen die ook spelen (duurzaamheid, veiligheid, hinder, sociaal domein);
- Aandacht voor hergebruik (i.p.v. nieuwbouw) en IFD bouwen;
- Veel onderdelen gaan langer mee dan waar we nu vanuit gaan;
- Leren van elkaars beste praktijkvoorbeelden is zo makkelijk (ook samen met onderwijs en starters!);
- Gezamenlijk assets managen tussen (regionale) beheerdersgroepen vanuit Rijk, provincies, waterschappen en gemeentes, ook in kader van efficiëntie;
- Opschalen van meerdere projecten en werken in bouwteams.

Gedeelde zorgen:

- Areaalinformatie steeds juist, actueel, volledig, open en toegankelijk houden is randvoorwaardelijk. Tevens heeft het een 'zelfreinigend effect';
- Schaarste van financiële middelen, capaciteit en kennis;
- Aanbestedingsregels werken tegen;
- Assetmanagement (lange termijn) vs. beheer en onderhoud (kortere termijn). Afweging vervanging vs. (eindeloos) onderhouden.

Yvonne Courage ([@couragetekent](https://www.instagram.com/couragetekent)) bezocht een aantal gesprekken en maakte de onderstaande impressie.



Meer informatie

De twaalfde Brugdialogen vindt plaats op 24 juni, de laatste donderdag van de maand om 08:00 uur. Het onderwerp van gesprek wordt later bekendgemaakt.

Voor meer informatie over de Brugdialogen, kun je contact opnemen met Marco Hofman, marco.hofman@debouwcampus.nl.

